

目標管理の形骸化対策

～エクセル運用でも機能する！
評価者の運用改善で目標管理制度を蘇生～

目標管理制度は、従業員自らの成長意欲を促すため、単なる賞与額算出のための仕組みから、企業成長に直結した経営戦略となりつつあります。しかしながら、形骸化しているために効果のある制度運用ができていないという声は少なくありません。また、改善策として、制度改定やシステム化を図っても、課題は解決されず、制度そのものが機能していないという実態も少なくありません。本セミナーでは、市場調査データにもとづき目標管理制度形骸化の要因である“運用”に焦点を当て、ビジネスプロセスマネジメントの観点から効果的な形骸化対策をご紹介します。

開催日時

2016年1月20日（水）

16:00～17:30

2016年3月18日（金）

16:00～17:30

講演内容は各回とも同じ内容です

AGENDA

第1部「最も有効な形骸化対策とは」

高額な投資をして、制度改定をしたり、システム化を図っても、本質的な目標管理制度の形骸化対策にはなりません。ここでは、形骸化の要因となる評価者の運用改善に着眼した改善方法を、ビジネスプロセスマネジメントの観点からご紹介いたします。

第2部「目標管理制度に適用したBPMツール活用方法」

ビジネスプロセスマネジメントを効果的に推進するBPMツールを、目標管理制度に応用した活用例をデモンストレーションを交えてご紹介いたします。

Check Point

- ✓ エクセル運用のままでも改善
- ✓ 制度改定をしなくても機能させる
- ✓ ビジネスプロセスマネジメントとは
- ✓ 評価者の制度運用スキルの改善
- ✓ 効果的な評価者教育を導く分析方法

開催情報

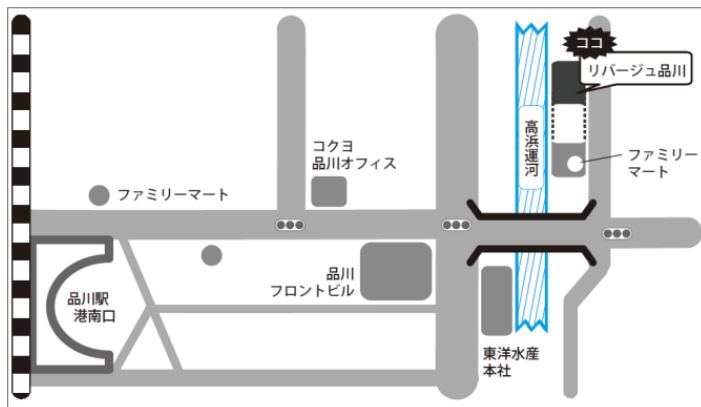
主催：株式会社クレオマーケティング
受付：15:45～
会場：株式会社クレオマーケティング本社（品川）
東京都港区港南4-1-8リバーージュ品川14F
対象：人事部門
定員：10名
受講：無料（事前登録制）

セミナー参加申込書

開催情報

主催：株式会社クレオマーケティング
日時：2016年1月20日（水）16:00~17:30
2016年3月18日（金）16:00~17:30
受付：15:45~
会場：株式会社クレオマーケティング本社（品川）
東京都港区港南4-1-8リバージュ品川14F
対象：人事部/総務部/経営企画部/情報システム部
定員：10名
受講：無料（事前登録制）

JR品川駅 港南口より徒歩10分



お申込み：下記必要事項をご記入の上、本用紙をFAXにてご返信ください。

FAX 03-5769-3621

WEBサイトからお申込みいただく場合は、下記セミナー申込フォームよりお願い致します。

https://zeem.jp/seminar_event/

クレオマーケティングの「個人情報保護方針」をご確認いただき、下記の同意にチェックをお付けください。
ご同意いただけない場合、お取り扱いができない場合があります。クレオマーケティングの「個人情報保護方針」については、下記URLをご参照下さい。

<https://cmsrv.zeem.jp/PrivacyPolicy.aspx>

クレオマーケティングの「個人情報保護方針」に同意する（必須）

貴社/団体名

氏名	部署名	役職	メールアドレス

ご参加される代表者のご連絡先TEL

※ 当チラシは2015年12月15日現在の情報を掲載したものです。記載の内容は都合により変更させていただく場合があります。
※ 定員を超えるお申込みを頂いた場合は、事前にご参加できない旨をご連絡致します。予めご了承いただきますようお願い致します。
※ 都合により、会場、講演内容を変更する場合がございます。変更がある場合は事前にご案内申し上げます。

安心して長期継続利用できる業務パッケージは20年累計2000社の実績があるZeeM（ジーム）です。

ZeeM 会計 固定資産管理 on Cloud

ZeeM 人事給与 スリムバック ZeeM 人事給与 学校法人版 ZeeM 労働社保 アウトソーシングサービス ZeeM 人事給与 on Cloud



お問い合わせ先

株式会社クレオマーケティング セミナー事務局 多胡（たご）／平田

TEL：03-5769-3620 FAX：03-5769-3621 e-メール info.zeem@creo.co.jp