

## 導入事例

ZeeM 人事  
給与

学校法人版

## 学校法人 加計学園

職員2000名の業務を支える給与管理基盤を刷新。活発な組織改編にともなう給与アウトソーシングの対応コストの大幅削減とワークライフバランスの拡充を実現



加計学園

法人概要： 学校法人加計学園

- 理事長・総長：加計孝太郎
- 住所：岡山県岡山市北区理大町1-1
- 設置校：7校
  - ・岡山理科大学
  - ・倉敷芸術科学大学
  - ・千葉科学大学
  - ・岡山理科大学専門学校
  - ・玉野総合医療専門学校
  - ・岡山理科大学附属高等学校
  - ・岡山理科大学附属中学校
- 学生数：約12000名
- 職員数：約2000名(含む、非常勤・アルバイト)
- URL：<http://www.kake.ac.jp/>



組織改編や人事異動が頻繁になっていましたが、給与アウトソーシングから内製に切り換えて、コストを削減しました。

岡山理科大学など7つの学校を設置し、2011年に創立50周年を迎えた学校法人加計学園。理工系教育による質の高い人材育成等、学園がこれまで培ってきた教育研究資源を学校間の連携による質的な向上を推進しています。

このような取り組みに対応するため、組織改編や人事異動が活発になる中、総務・給与部門の現場では、「組織改編などの対応で、これまでの給与アウトソーシングは、対応経費が膨れ上がっていた」「繁忙期の勤務時間の計画が立て難く、残業や休日出勤が慢性化」といった課題が浮かび上がってきました。

そこで、加計学園が選択したのが、私立大学で多数の実績を持つZeeM 人事給与 学校法人版でした。導入の経緯について、詳しいお話を伺いました。

## 学校法人 加計学園 - 導入事例概要

## 業務課題

- 組織改編や人事異動が頻発し、そのたびに業者とのやりとりが介在するこれまでの給与アウトソーシングでは、迅速かつ正確な対応が困難
- 繁忙期の勤務時間の計画が立て難く、残業や休日出勤が慢性化
- オフコンによる人事管理システムも切り替えの時期が迫っている

## 導入効果

- 組織改編や人事異動に対する追加コストの削減
- 業務効率化：従来:給与計算2週間弱 -> 4・5日
  - 残業ほぼゼロ
  - 繁忙期でも、計画的に業務を進められるようになった
  - 業者の指定する締め日に合わせて作業していたが、各自のペースで処理できるようになり、延べ作業時間が短縮
- 任意検索機能による、調査・報告作業の大幅な定型化・迅速化

以前は、繁忙期、例えば年度末や年末調整のときは時間外勤務や休日出勤せざるを得ないこともありました。

今では、ほぼ就業時間に業務を終わらせることができています。



学校法人 加計学園  
法人総務部参事  
給与課長  
小山亜紀氏

### ■組織改編の活発化で、給与アウトソーシングの対応コストが増大

加計学園は、大学・専門学校など7つの学校を設置する学校法人です。職員数は、常勤・非常勤・アルバイトなどを合わせて約2000名で、法人事務局の法人総務部が一括して人事管理業務を行い、給与計算業務はアウトソーシングしていました。

「今回のリプレースの背景には、業務的な問題がありました。」

このように語るのには、法人総務部参事 給与課長の小山亜紀氏です。

「時代に合った最適な形の学校・組織を目指して、組織改編や人事異動が活発になっていました。一方、給与計算はアウトソーシングしていたため、こうした組織改編のスピード感に対応できなくなっており、また対応経費も膨れ上がっていました。」(小山氏)

このほかにも、給与アウトソーシングサービスでは「フロッピーディスクによるデータのやり取りがわずらわしく、チェックできる回数が限られる」「人事管理システムと連動していない」「アウトソーシング業者に人件費データの抽出を依頼しても、すぐには加工用の二次データがもらえない」というように、人事と給与業務の足かせになっていました。

「そこで、給与計算業務を内製化することにしました。結果としては、全体として大きな事務効率アップにつながりました」(小山氏)

### ■法令改正や組織改編への対応力と標準機能の充実でZeeMを選択

加計学園では、2007年度から、新たな人事給与システムとして、クレオが提供するZeeM 人事給与 学校法人版を導入しました。導入にあたっては、「法改正・人事異動・組織改編など、変化に迅速な対応ができること」「機能追加せずにマスタ設定のみで、定型業務のほとんどをカバーできること」という条件で選定しました。

「給与課は、当時3名しか担当者がいませんでしたが、システムの選定にあたっては各社のプレゼンを全員で聞いて、各担当者の視点からいろいろ意見を出し合って決めました。

もっと手ごろな価格でシンプルなパッケージもありましたが、そうすると、必要な機能を追加したい場合、予想以上に余分な費用がかかります。また、独自に開発するとアップデートだけでは対応できず、メンテナンスも煩雑になります。今回は、そういった事態を避けることができました」(小山氏)

なお、加計学園では、それまで人事管理に財務システムのオフコンを利用していましたが、こちらも切り替え時期が迫っており、ZeeM 人事給与 学校法人版が強力な人事管理機能も備えていたことから、合わせてリプレースしました。

## 導入事例

## 学校法人 加計学園

## ■任意検索機能や業務フローメニューを活用して業務効率化

「導入時のサポートも、打てば響くベテランのSEの方に大変よくして頂きました。こちらがやりたいこと、イメージしていることを親身に聞いて頂き、提案型のサポートをして頂きました。

ZeeM 人事給与 学校法人版は、たくさんの優れた機能を持っており、本当に役に立っています。例えば、任意検索機能を使って、各省庁からの調査回答や、人件費の試算などに効率よく対応できています。

業務フローメニューも活用しています。業務が複雑だと、関連する機能を探すのに手間取りますが、業務の流れに沿ってメニューを設定しておいて、メニュー通り処理すればいい状態にしています」(小山氏)

## ■計画的な業務推進で、ワークライフバランスを充実

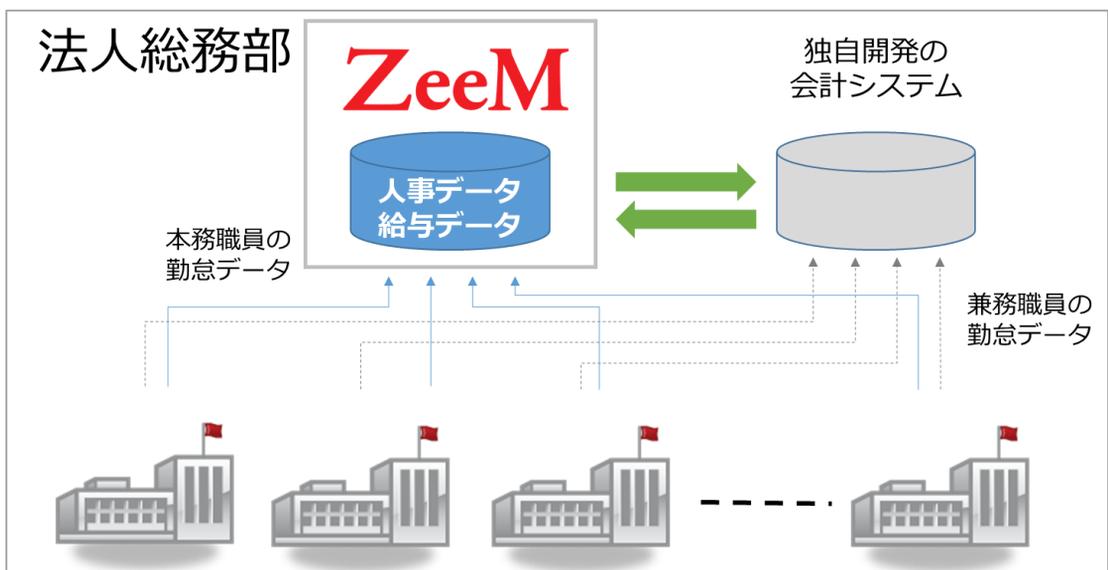
今回の導入によって、組織改編や人事異動に伴う処理時間を大幅に削減することができた加計学園。これまで業者の指定する締め日に合わせて作業しなければなりませんでした。各自のペースで処理できるようになり、結果的に延べ作業時間が短縮されました。

「現在、給与課は育休中を含め5名全員が女性です。中には小さいお子さんを抱えている課員もいますので、家庭との両立をきちんと考えていく必要があります。以前は、繁忙期、例えば年度末や年末調整のときは時間外勤務や休日出勤せざるを得ないこともありました。今では、ほぼ就業時間に業務を終わらせることができているし、必要であれば、あらかじめ計画して時間外勤務をしています」(小山氏)

## ■入職から退職まで、ZeeMによる一括管理を実現へ

「私自身も、定型業務をそれぞれの課員に割り当てたことで、もう一つ上のレベルの業務に取り組む余裕ができました。今まで使っていなかった機能を使ってみようとして試行錯誤したり、課の流れ全体を俯瞰する業務に注力したりできるようになりました。

今後は、ZeeM 人事給与 学校法人版で、入職から退職まで一連の人事給与の情報を管理していきたいと考えています。そのために、学園の規程に沿った退職金計算や、給与査定機能などを追加しました。給与査定機能は、採用前に学歴や前職歴、資格情報などを入力し、それらを加味した初任給をより適正な形で査定する機能です。これで、採用時から退職金まで、一連の情報を一貫して把握できるようになります」(小山氏)



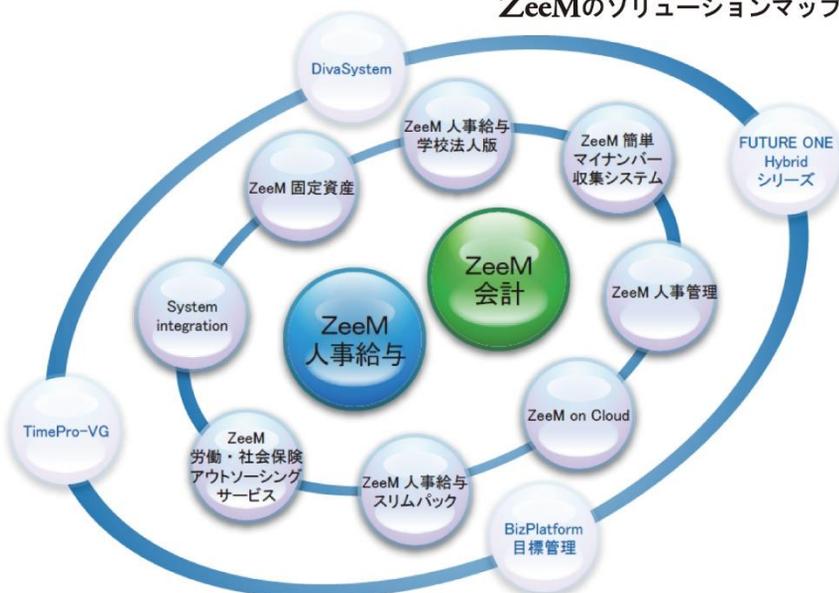
# ZeeM for your smile ~お客様の笑顔のために~

企業を取り巻く環境変化のスピードは近年著しく早まっています。特に法改正といった大きなインパクトに対応しつつ、より付加価値を生み出すことを求められる人事部門や経理部門にとって、ルーティン業務の効率化は必須と言えます。ZeeMは現場の業務効率とデータ活用による付加価値を追求していただける業務パッケージとして、人事部門・経理部門の業務を支援して参ります。



ZeeMは1993年から約2000社の導入実績を誇る人事給与システムと会計システムを核としたトータル業務ソリューションです。業務アウトソーシングからクラウドを活用したシステムアウトソーシングまで、幅広く人事部門様・経理部門様をサポートいたします。

ZeeMのソリューションマップ



## ZeeMは顧客ロイヤルティ調査で最高評価を獲得しています

### 矢野経済研究所【調査概要】

矢野経済研究所では基幹システムの利用動向調査を実施、評価指標としてNPS※を用い、顧客ロイヤルティの測定を行いました。

調査件数：194件（ERPパッケージ利用、人事・給与部門の回答数）

調査対象：日本国内の民間企業及び自治体

調査方法：記名式郵送アンケート調査

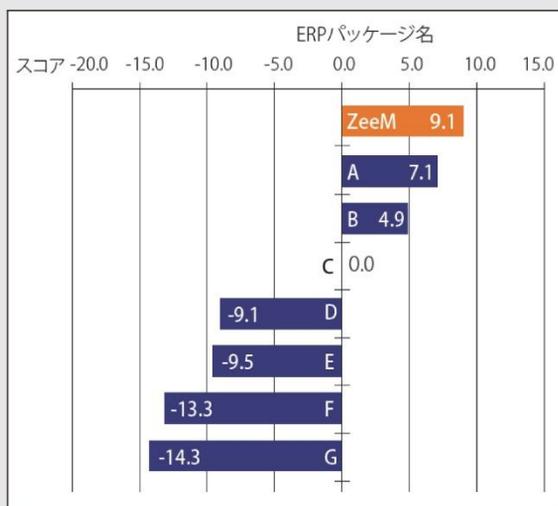
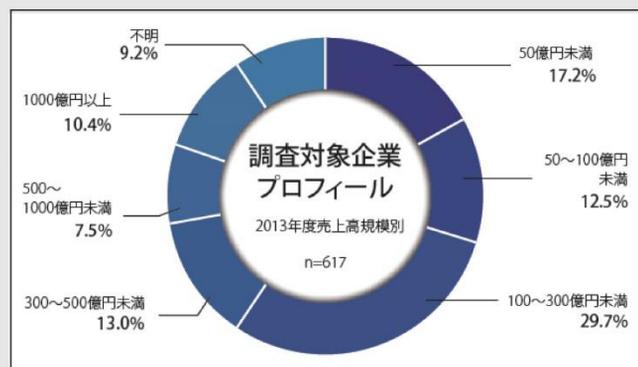
調査期間：2014年7月～2014年10月

調査条件：

・「人事・給与」「財務・会計」など業務分野ごとに利用しているパッケージのNPSを調査。

・矢野経済研究所が、ERPパッケージ（基幹業務を統合する情報システムを構築するためのパッケージ）と区分している製品を対象とし、一定数（10件）以上の回答数を得た製品間で比較。

※ NPS、Net Promoter、および Net Promoter Scoreは Satmetrix Systems, Inc., Bain & Company, Fred Reichheldの登録商標です



お問い合わせ  株式会社クレオ

〒140-0002 東京都品川区東品川4-10-27住友不動産品川ビル12F  
URL <https://www.zeem.jp/> TEL 03-5783-3540 FAX 03-5783-3541